

# ÍNDICE SISTEMÁTICO

	PÁGINA
Sumario .....	5
Prólogo .....	7
Glosario .....	9
<b>Unidad didáctica 1. Introducción: claves de la transformación digital .....</b>	<b>13</b>
Objetivos de la unidad .....	14
1. Introducción .....	15
2. Economía digital como marco de la transformación .....	15
2.1. Ley de los rendimientos decrecientes .....	18
2.2. Ley de Pareto .....	18
2.3. Ley de Moore .....	20
2.4. Ley del coste marginal .....	20
3. Definición de transformación digital .....	21
4. Objetivos de la transformación digital .....	24

5. Factores clave de la transformación digital .....	25
5.1. Factores sociológicos .....	25
5.2. Factores tecnológicos .....	26
5.3. Factores económicos .....	29
5.4. Factores político-legales .....	30
Conceptos básicos .....	32
Actividades de repaso .....	33
Bibliografía .....	34
 <b>Unidad didáctica 2. Modelos de negocios digitales .....</b>	 35
Objetivos de la unidad .....	36
1. Introducción .....	37
2. Definición del modelo de negocio (digital) .....	37
3. Clasificación de los modelos de negocios digitales .....	39
4. Transversalidad del proceso digital: sectores, empresas y personas .....	41
5. Metodologías de análisis e innovación del modelo de negocio digital .....	44
5.1. <i>Business model generation</i> (modelo <i>canvas</i> ) .....	45
5.2. Cadena de valor (innovadora) .....	50
5.3. Estrategia de océanos azules .....	56
5.4. Tres niveles del modelo de negocio .....	59
Conceptos básicos .....	63
Actividades de repaso .....	64
Bibliografía .....	65
 <b>Unidad didáctica 3. Evolución del marketing al marketing <i>online</i> (digital) .....</b>	 67
Objetivos de la unidad .....	69
1. Introducción .....	70
2. Contexto de partida: el marketing .....	70
2.1. Evolución de la definición de marketing .....	70
2.2. Conceptos básicos de marketing .....	74

2.3. Proceso de marketing: marketing estratégico versus operativo .....	76
2.3.1. Marketing estratégico .....	77
2.3.2. Marketing operativo .....	77
2.4. Repercusión del marketing en el resto de áreas de la empresa .....	79
2.5. Errores dentro del proceso de marketing .....	79
3. Conceptos básicos del marketing digital .....	80
4. Evolución del marketing digital: del 1.0 al 3.0 .....	83
5. Estrategias de marketing para conseguir un buen mix de marketing .....	84
5.1. Grandes estrategias .....	84
5.1.1. Marketing de captación del cliente .....	84
5.1.2. Marketing de desarrollo del cliente .....	85
5.1.3. Marketing de fidelización .....	85
5.1.4. Marketing de retención .....	86
5.1.5. Marketing de reactivación .....	86
5.2. Iniciativas específicas .....	87
5.2.1. <i>Email marketing</i> .....	87
5.2.2. Marketing de afiliación .....	87
5.2.3. Marketing de contenidos o <i>content marketing</i> .....	88
5.2.4. Posicionamiento en buscadores .....	88
5.2.5. Marketing de participación .....	88
5.2.6. Publicidad en redes sociales .....	88
5.2.7. Videomarketing .....	89
5.2.8. <i>Pop-ups, banners</i> y anuncios en páginas web .....	89
5.2.9. Marketing a través de <i>influencers</i> .....	89
5.2.10. <i>Growth hacking</i> .....	90
5.2.11. Conexión <i>online-offline</i> .....	90
5.2.12. <i>Mobile marketing</i> .....	90
5.2.13. <i>Eye tracking</i> .....	91
5.2.14. Emplazamiento de producto o <i>product placement</i> .....	91
5.2.15. Mejora de la experiencia web .....	91
5.2.16. Publicidad exterior digital .....	92
5.2.17. <i>Street marketing</i> .....	92
5.2.18. <i>Merchandising</i> .....	93
5.2.19. Endomarketing .....	93
5.2.20. Neuromarketing .....	93

Conceptos básicos .....	94
Actividades de repaso .....	96
Bibliografía .....	96
<b>Unidad didáctica 4. Evolución del mix de marketing <i>online</i> .....</b>	<b>97</b>
Objetivos de la unidad .....	98
1. Introducción .....	99
2. Qué es el mix de marketing .....	99
3. Evolución del mix de marketing: de las 4 P a las 7 P.....	103
3.1. <i>People</i> (personas) .....	104
3.2. Procesos .....	105
3.3. <i>Physical evidence</i> (elementos físicos) .....	105
4. Evolución del mix de marketing <i>online</i> : de las 4 P a las 4 C .....	107
4.1. Cliente (anterior producto) .....	109
4.2. Coste (anterior precio) .....	110
4.3. Conveniencia/comodidad (anterior distribución) .....	110
4.4. Comunicación/conversación (anterior promoción) .....	111
5. El mix <i>online</i> de las redes sociales: las 4 C del social media .....	112
6. Últimas tendencias del mix del marketing digital: las 3 V .....	113
Conceptos básicos .....	115
Actividades de repaso .....	115
Bibliografía .....	117
<b>Unidad didáctica 5. Producto/servicio para el cliente digital .....</b>	<b>119</b>
Objetivos de la unidad .....	121
1. Introducción .....	122
2. Concepto y atributos del producto.....	122
2.1. Definición .....	122
2.1.1. La categorización de los bienes de consumo de Philip Kotler	124
2.2. Atributos .....	126

3. Ciclo de vida, cartera de producto y marca .....	129
3.1. Ciclo de vida de producto .....	129
3.1.1. Introducción .....	129
3.1.2. Crecimiento .....	131
3.1.3. Madurez .....	131
3.1.4. Declive .....	133
3.2. Cartera de producto .....	133
3.3. Marca .....	136
4. Posicionamiento y diferenciación del producto en el mercado .....	138
4.1. Posicionamiento .....	138
4.2. Diferenciación de producto .....	140
5. Adaptación del producto al cliente digital .....	141
6. Estrategias de producto en el ámbito digital .....	143
6.1. Incremento de la penetración del mercado .....	143
6.2. Desarrollo del mercado .....	144
6.3. Desarrollo de productos .....	144
6.4. Diversificación .....	144
Conceptos básicos .....	146
Actividades de repaso .....	147
Bibliografía .....	148
<b>Unidad didáctica 6. Definición y desarrollo del producto digital</b>	<b>149</b>
Objetivos de la unidad .....	150
1. Introducción .....	151
2. Definición del producto digital (entender) .....	153
2.1. Prototipo de usuario .....	154
2.2. Prototipo de contenido .....	157
2.3. El prototipo en sí mismo .....	160
3. Experimentación del producto digital (probar) .....	161
4. Desarrollo del producto digital (construir) .....	162

4.1. Gestión de proyectos en cascada .....	163
4.2. Metodologías <i>agile</i> .....	163
5. Transformación del producto digital (evolucionar) .....	166
6. Principales errores que hay que evitar .....	168
6.1. Comenzar por el diseño visual .....	168
6.2. Crear un producto sin dueño .....	169
6.3. Crear un producto sin usuario .....	170
6.4. No medir lo importante .....	170
6.5. Fijar una fecha de lanzamiento .....	171
Conceptos básicos .....	172
Actividades de repaso .....	173
Bibliografía .....	173
 <b>Unidad didáctica 7. Evaluación del precio/coste digital .....</b>	 175
Objetivos de la unidad .....	177
1. Introducción .....	178
2. Concepto, importancia y objetivos del precio .....	178
3. Factores de influencia del precio .....	181
3.1. Factores internos .....	181
3.2. Factores externos .....	182
4. Métodos de fijación de precio .....	183
4.1. El método a partir de los costes .....	184
4.2. El método a partir del cliente (la demanda) .....	186
4.3. El método a partir de la competencia .....	188
4.3.1. Fijación de un precio inferior al de referencia del mercado ..	188
4.3.2. Fijación de un precio superior al de referencia del mercado .	189
4.3.2.1. Impacto del producto .....	189
5. Estrategias de precios .....	190
5.1. Estrategias de precios en función de las innovaciones o nuevos productos .....	190

5.2. Estrategias de precios en función de la demanda .....	192
5.2.1. Estrategias de ajuste del precio .....	192
5.2.2. Estrategias de precios psicológicos .....	194
5.3. Estrategias de precios en función de la cartera de productos de la empresa .....	194
6. Impacto del modelo de ingresos en el precio o coste digital .....	195
Conceptos básicos .....	198
Actividades de repaso .....	199
Caso práctico .....	199
Bibliografía .....	202
<b>Unidad didáctica 8. Distribución/conveniencia/comodidad digital</b>	<b>203</b>
Objetivos de la unidad .....	205
1. Introducción .....	206
2. Concepto de distribución y evolución hacia la conveniencia/comodidad digital .....	207
2.1. Distribución por parte del productor .....	208
2.2. Distribución de los intermediarios .....	209
2.3. Otras decisiones estratégicas .....	210
3. Irrupción del comercio electrónico .....	210
4. Factores influyentes, ventajas e inconvenientes de la distribución digital .....	213
4.1. Ventajas para las empresas .....	214
4.2. Ventajas para los consumidores .....	216
4.3. Inconvenientes o limitaciones .....	217
5. Claves para conseguir un canal digital efectivo .....	220
5.1. Arquitectura y usabilidad (experiencia de usuario) .....	221
5.2. Diseño digital .....	223
5.3. Elección del dominio/URL .....	226
5.4. Contenidos web .....	227
5.5. Accesibilidad web .....	227
5.6. Elementos SEO .....	228
6. Mapa de alternativas en la distribución digital .....	229

Conceptos básicos .....	233
Actividades de repaso .....	234
Caso práctico (amazon) .....	235
Bibliografía .....	236
<b>Unidad didáctica 9. Definición de la publicidad/comunicación digital .....</b>	<b>237</b>
Objetivos de la unidad .....	239
1. Introducción .....	240
2. Comunicación como punto de partida de la publicidad tradicional .....	241
2.1. Publicidad .....	241
2.2. Venta personal .....	243
2.2.1. Proceso de venta personal .....	244
2.3. Relaciones públicas .....	245
2.4. Promoción de ventas .....	246
2.5. Marketing directo .....	246
3. Evolución de la publicidad a la publicidad/conversación digital .....	247
3.1. El <i>banner</i> es un formato triunfador .....	248
3.2. Google AdWords pone en escena el coste por clic (CPC) .....	249
3.3. Las redes sociales abren las puertas a nuevos formatos publicitarios .....	250
3.4. YouTube y el potencial del vídeo .....	251
3.5. Publicidad en <i>smartphones</i> y tabletas .....	251
4. Elementos de la publicidad digital .....	253
4.1. Publicidad <i>display</i> .....	254
4.2. Marketing de buscadores .....	256
4.2.1. SEO ( <i>search engine optimization</i> ) .....	256
4.2.2. SEM ( <i>search engine marketing</i> ) .....	258
4.2.3. Marketing de afiliación .....	264
4.2.4. <i>Email marketing</i> .....	264
4.2.5. <i>Social Ads</i> .....	266
4.2.6. Compra programática .....	268

5. Medios pagados, ganados y propios .....	269
6. Modelos de negocio de publicidad <i>online</i> y sistemas de medición .....	272
 Conceptos básicos .....	 274
Actividades de repaso .....	275
Bibliografía .....	275
 <b>Unidad didáctica 10. Definición de la estrategia digital del mix de marketing .....</b>	 <b>277</b>
Objetivos de la unidad .....	278
1. Introducción .....	279
2. Por dónde empezar el mix de marketing digital .....	280
3. Todo por un embudo .....	281
4. Radiografía del éxito <i>online</i> .....	283
5. Los cuatro pilares fundamentales de la estrategia del mix de marketing digital	285
5.1. Generación de tráfico .....	291
5.2. Captación de <i>leads</i> .....	295
5.3. Conversión en ventas .....	299
5.3.1. Usabilidad (experiencia de usuario) y accesibilidad .....	300
5.3.2. <i>Testing</i> y actualización del contenido .....	302
5.4. Analítica web .....	305
Conceptos básicos .....	307
Actividades de repaso .....	307
Bibliografía .....	308

012019