

# Índice

	<u>PÁGINA</u>
Prólogo .....	7
Introducción a la 2. <sup>a</sup> edición .....	9
<b>Capítulo 1. Gestión de la prevención de riesgos laborales .....</b>	<b>11</b>
Introducción .....	11
1. La gestión de la prevención como consecuencia de la Ley de Prevención de Riesgos Laborales .....	14
2. Evolución de la seguridad y salud de los trabajadores y la gestión empresarial .	16
3. Los procesos empresariales y la gestión de los riesgos laborales .....	18
4. Diseño e implantación de un sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales .....	22
<b>Capítulo 2. Política, estrategia y planificación preventiva .....</b>	<b>27</b>
Introducción .....	27
1. Los valores en materia de seguridad y salud .....	28
2. Política de prevención de riesgos laborales .....	29
3. La gestión integrada de la prevención de riesgos laborales en la estrategia empresarial .....	33
4. La planificación estratégica de la prevención de riesgos laborales .....	35
5. Los planes de prevención a corto y medio plazo .....	40
6. La planificación y la Ley de Prevención de Riesgos Laborales .....	41
7. Los objetivos .....	42
8. Ejemplo de cómo elaborar el plan de prevención de la empresa .....	48
9. La planificación en una empresa o grupo empresarial con diversas unidades ....	58

<b>Capítulo 3. La evaluación inicial de la situación de la gestión de la prevención .....</b>	<b>61</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>61</b>
<b>1. ¿Cuándo tiene que realizarse una evaluación inicial? .....</b>	<b>62</b>
<b>2. Diseño de la evaluación .....</b>	<b>63</b>
<b>3. Proceso de evaluación .....</b>	<b>63</b>
3.1. Establecimiento de objetivos .....	64
3.2. Toma de datos .....	65
3.3. Análisis de los datos .....	69
<b>4. Modelo de lista de comprobación para el análisis de la gestión de la prevención en una empresa .....</b>	<b>69</b>
<b>Capítulo 4. Organización de la prevención: funciones y responsabilidades .....</b>	<b>97</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>97</b>
<b>1. La organización y la prevención de riesgos laborales .....</b>	<b>98</b>
<b>2. Elección de la modalidad preventiva .....</b>	<b>99</b>
2.1. Análisis de las posibles modalidades legales de acuerdo con el artículo 10 del Reglamento de los Servicios de Prevención .....	99
2.2. Análisis económico de costes de las diversas modalidades preventivas .....	99
2.3. Análisis organizativo .....	100
<b>3. Tipos de estructura de empresa .....</b>	<b>100</b>
<b>4. Estructura organizativa .....</b>	<b>101</b>
<b>5. Ubicación en la organización del servicio de prevención .....</b>	<b>103</b>
<b>6. Medios de la unidad de prevención .....</b>	<b>105</b>
<b>7. Servicios de prevención ajenos .....</b>	<b>109</b>
<b>8. Situación geográfica de la unidad de prevención .....</b>	<b>110</b>
<b>9. El comité de seguridad y salud .....</b>	<b>111</b>
<b>Capítulo 5. Los procesos empresariales .....</b>	<b>113</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>113</b>
<b>1. Procesos operativos .....</b>	<b>116</b>
<b>2. Interrelación entre procesos productivos y procesos preventivos .....</b>	<b>119</b>

<b>3. Los procesos preventivos</b> .....	122
<b>4. Análisis de los procesos preventivos</b> .....	124
4.1. Definir el objetivo .....	125
4.2. Establecer el cliente .....	125
4.3. Establecer el punto que desencadena el proceso .....	126
4.4. Fijar las entradas .....	126
4.5. Establecer las tareas y actividades que componen el proceso .....	127
4.6. Asignación de funciones y responsabilidades .....	128
<b>5. Los diagramas de flujo o mapas de proceso</b> .....	128
<b>6. La coordinación empresarial dentro de una gestión de la prevención por procesos</b> .	131
6.1. Empresas que trabajan en el mismo centro pero sus actividades no se relacionan .....	131
6.2. El empresario contrata actividades para ser desarrolladas en su centro de trabajo, pero éstas no coinciden con su propia actividad .....	132
6.3. Empresa que contrata con otra la realización de actividades propias .....	133
<b>7. Mejora de los procesos</b> .....	135
 <b>Capítulo 6. Controles activos</b> .....	 139
<b>Introducción</b> .....	139
<b>1. Tipos de control</b> .....	140
<b>2. Los controles</b> .....	141
<b>3. El control de los procesos productivos</b> .....	143
<b>4. El proceso de control y la mejora continua</b> .....	148
<b>5. El control de la gestión</b> .....	150
<b>6. El trabajador como parte del control de la prevención</b> .....	152
<b>7. Indicadores</b> .....	156
<b>8. Los controles activos y los índices de siniestralidad</b> .....	158
 <b>Capítulo 7. Controles reactivos</b> .....	 165
<b>Introducción</b> .....	165
<b>1. Investigación específica de incidentes y accidentes</b> .....	166
<b>2. Análisis global de incidentes, accidentes y enfermedades profesionales</b> .....	170
<b>3. Medidas correctoras y control de su eficacia</b> .....	176
<b>4. La vigilancia de la salud como un control reactivo</b> .....	178
<b>5. La información externa como control reactivo</b> .....	180

<b>Capítulo 8. La documentación .....</b>	<b>181</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>181</b>
<b>1. Estructura documental del sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales .....</b>	<b>182</b>
<b>2. El manual .....</b>	<b>184</b>
<b>3. Procedimientos .....</b>	<b>185</b>
3.1. Procedimiento para la creación, revisión y control de documentos .....	188
3.2. Procedimiento de organización .....	188
3.3. Procedimiento de identificación y seguimiento de la legislación aplicable .....	188
3.4. Procedimiento de revisión y desarrollo del sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales .....	188
3.5. Procedimiento de revisión y desarrollo de los registros de control del sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales .....	189
3.6. Procedimiento para el análisis de procesos o evaluación de riesgos .....	189
3.7. Procedimiento para la planificación de la acción preventiva .....	189
3.8. Procedimiento de revisión y actualización de objetivos y metas .....	189
3.9. Procedimiento de formación .....	190
3.10. Procedimiento para la información de los trabajadores .....	190
3.11. Procedimiento de consulta y participación de los trabajadores .....	190
3.12. Procedimiento para el control de procesos .....	190
3.13. Procedimiento para el establecimiento de controles activos .....	190
3.14. Procedimiento para el control de equipos e instalaciones críticas .....	191
3.15. Procedimiento de compras .....	191
3.16. Procedimiento para la coordinación empresarial .....	191
3.17. Procedimiento para la contratación de trabajadores a través de empresas de trabajo temporal .....	192
3.18. Procedimiento para el control de riesgos de nuevas instalaciones y proyectos .....	192
3.19. Procedimiento para la investigación de sucesos .....	192
3.20. Procedimiento para la vigilancia de la salud .....	192
3.21. Procedimiento de auditoría .....	193
3.22. Procedimiento para la adopción y seguimiento de acciones correctoras .....	193
3.23. Procedimiento para la elaboración de medidas de prevención y protecciones a adoptar (instrucciones de trabajo y/o seguridad) .....	193
<b>4. Instrucciones de trabajo y seguridad .....</b>	<b>194</b>
<b>5. Registros .....</b>	<b>195</b>
<b>6. Elaboración de la documentación .....</b>	<b>196</b>
<b>7. Control de la documentación .....</b>	<b>197</b>
<b>8. Informatización de la documentación .....</b>	<b>198</b>

<b>Capítulo 9. Auditoría y revisión del sistema .....</b>	<b>199</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>199</b>
<b>1. Conceptos básicos de la auditoría .....</b>	<b>201</b>
<b>2. Tipos de auditoría .....</b>	<b>203</b>
2.1. En función de quién requiere la información .....	203
2.2. En función de qué se audita .....	204
2.3. En función del alcance .....	205
2.4. En función de cuándo se audita .....	206
<b>3. El programa de auditorías internas .....</b>	<b>206</b>
<b>4. El equipo auditor .....</b>	<b>208</b>
<b>5. El proceso de auditoría .....</b>	<b>209</b>
<b>6. El informe de auditoría .....</b>	<b>217</b>
<b>7. No conformidades .....</b>	<b>218</b>
<b>8. Revisión del sistema .....</b>	<b>219</b>
<b>Capítulo 10. Análisis económico de la prevención .....</b>	<b>221</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>221</b>
<b>1. La aceptación económica del riesgo .....</b>	<b>223</b>
<b>2. Los costes totales .....</b>	<b>225</b>
2.1. Costes de la no-prevención .....	226
2.1.1. Métodos generales de cálculo de la no-prevención .....	228
2.1.1.1. Método de Heinrich .....	228
2.1.1.2. Método Simonds .....	229
2.2. Costes de la prevención .....	235
<b>3. Análisis coste-beneficio .....</b>	<b>239</b>
<b>4. La gerencia de los riesgos .....</b>	<b>243</b>
<b>5. El presupuesto de prevención .....</b>	<b>245</b>
<b>Capítulo 11. Cultura preventiva .....</b>	<b>247</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>247</b>
<b>1. Cultura preventiva .....</b>	<b>248</b>
<b>2. Planificando el cambio cultural .....</b>	<b>250</b>
<b>3. ¿Estamos dispuestos al cambio? .....</b>	<b>252</b>
<b>4. El liderazgo en materia de prevención .....</b>	<b>254</b>

5. El mando intermedio .....	256
6. Motivación .....	257
7. Compromiso del trabajador .....	260
<b>Capítulo 12. Sistema de gestión de prevención de riesgos laborales OHSAS 18001 .....</b>	<b>261</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>261</b>
1. La normalización .....	262
2. La norma OHSAS 18001 .....	263
3. El proceso de certificación de un sistema de gestión .....	272
<b>Capítulo 13. La gestión de la prevención y la excelencia en prevención .</b>	<b>273</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>273</b>
1. El Total Health and Safety Management .....	276
2. Bases del modelo .....	277
3. Evaluación de la situación empresarial .....	277
4. Actuación tras la evaluación .....	279
<b>Capítulo 14. Los sistemas de gestión integrados .....</b>	<b>283</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>283</b>
1. El aparente problema .....	285
2. Antecedentes .....	288
3. La empresa como sistema .....	290
4. La empresa como sistema y la integración de sistemas .....	291
4.1. La diferenciación .....	292
4.2. La integración .....	293
5. Integrar los sistemas como una necesidad .....	297
<b>Anexo A</b> Directrices de la OIT relativas a los sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo. ILO-OHS 2001 .....	<b>299</b>
<b>Anexo B</b> Los procesos preventivos .....	<b>303</b>
<b>Bibliografía .....</b>	<b>345</b>